

# 経営戦略に繋げる経営分析

## 決算書の読み解き方・活かし方セミナー

～経営力の強化に向けて、決算書の内容や役割を再確認しませんか？～

決算書の基礎知識から具体的な活用方法まで、  
中小企業診断士が徹底解説！

### 【講義内容】

#### I 決算書の基本

貸借対照表・損益計算書・キャッシュフローとは？

#### II 決算書の分析

収益性分析・安全性分析・生産性分析とは？

#### III 実践編

自社の経営状況や課題を理解する

事業を行う上で経営状況について正しく判断する事は極めて重要で、決算書を正しく理解する事で、経営課題や資金繰りの問題点などが発見でき経営改善や経営力向上へ繋がります。

本セミナーでは、「決算書のどこを見れば何が見えてくるのか」、「決算書を具体的にどのように活用すれば良いのか」など決算書の読み方や活用のポイントを学びます。

- 場所：産業文化会館 3階会議室  
(長岡京市開田3-10-16)
- 参加費：無料
- 申込：7月17日（水）迄に下記のQRコード又はお電話にてお申込みください。

※当日、電卓と自社の決算書をお持ち下さい。



7.19(金)  
18:00-20:00



講師 上杉 嘉邦 氏

よしくに中小企業診断士事務所

奥海印寺山田に在住。長岡第二中学校、京都成章高校、鳥取大学を卒業後、外資系大手製薬メーカーにて医薬情報担当者として約7年、内資系医薬品開発業務受託機関等で臨床開発モニターとして、約15年間勤務する。2023年1月によしくに中小企業診断士事務所を開業。中小企業の経営相談、経営改善計画書策定、人事評価制度制定、健康経営支援等、業種業態問わず幅広い分野で活躍する。京おとくに街おこしネットワーク所属。